

# Cahier des charges: 5<sup>ème</sup> Appel à Projets

Publié le 01 août 2017

## Table des matières

<b>1.</b>	<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>2</b>
<b>2.</b>	<b>LE PROGRAMME DES 2 MERS ET SON CONTENU .....</b>	<b>2</b>
<b>3.</b>	<b>CANDIDATS ELIGIBLES .....</b>	<b>3</b>
<b>4.</b>	<b>COMMENT DEVELOPPER UN PROJET DE QUALITE? .....</b>	<b>5</b>
<b>5.</b>	<b>CRITERES DE SELECTION DES PROJETS .....</b>	<b>7</b>
A.	CRITERES D'ELIGIBILITE ET D'ADMISSIBILITE .....	7
B.	CRITERES DE QUALITE .....	7
<b>6.</b>	<b>PROCESSUS ET DELAI DE PRISE DE DECISION .....</b>	<b>9</b>
<b>7.</b>	<b>PROJETS AJOURNES DU 5<sup>EME</sup> APPEL A PROJETS: PROCESSUS ET DELAI DE PRISE DE DECISION .....</b>	<b>10</b>
A.	PROJET AJOURNE SUR CRITERES OPERATIONNELS (PROJETS RBO):.....	10
B.	PROJET AJOURNE SUR CRITERES STRATEGIQUES (PROJET RBS) : .....	10
<b>8.</b>	<b>PROCHAINES ETAPES .....</b>	<b>11</b>

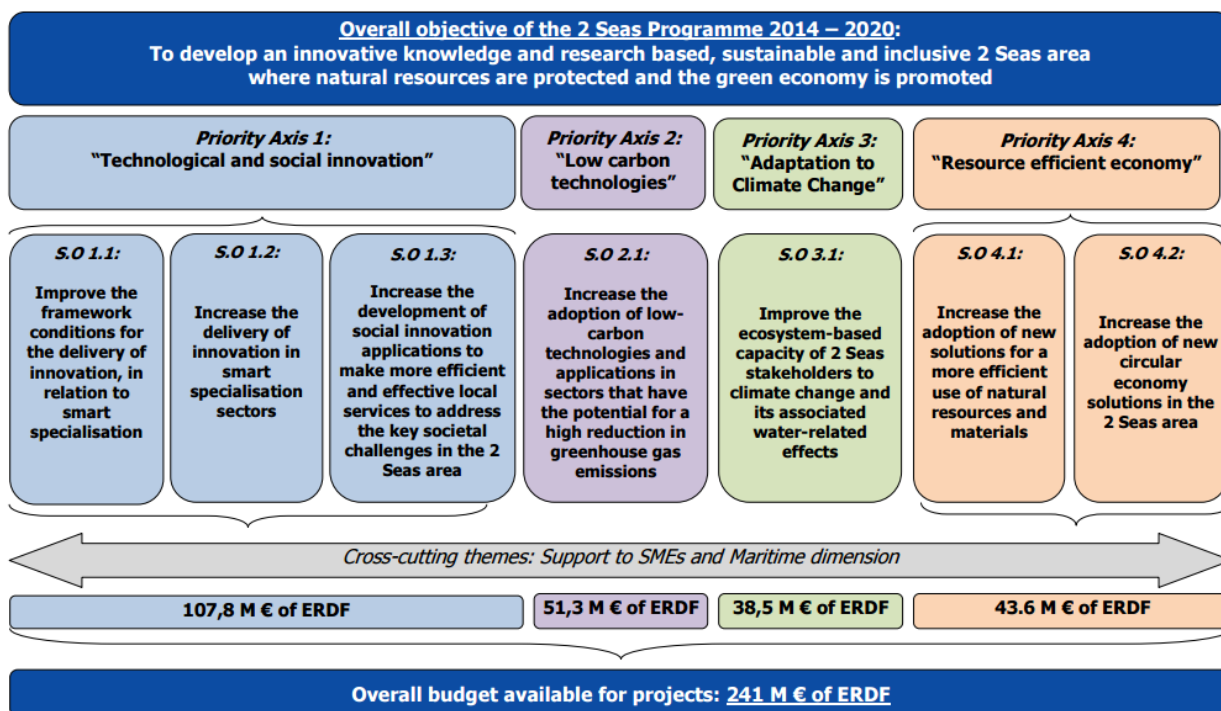
## 1. Introduction

Le Fonds européen de développement régional (FEDER) a pour objectif de renforcer la cohésion économique et sociale dans l'Union en remédiant aux déséquilibres interrégionaux. Le volet « Coopération Territoriale Européenne » (CTE) est essentiel pour la construction d'un espace européen commun et constitue la pierre angulaire de l'intégration européenne. Il apporte une réelle valeur ajoutée européenne en contribuant à ce que les frontières ne soient plus des obstacles, en rapprochant les Européens, en les aidant à résoudre leurs problèmes communs, en facilitant le partage d'idées et de ressources et en encourageant un travail stratégique tendant vers des buts communs. Le Programme Interreg des 2 Mers est l'un des programmes transfrontaliers de coopération territoriale européenne entre les régions côtières de 4 États membres de l'UE : France, Angleterre, Belgique-Flandres et Pays-Bas.

Les Autorités responsables du Programme des 2 Mers invitent les personnes intéressées à soumettre leurs propositions de projet suite à son **5<sup>e</sup> Appel à Projets** pour la période de programmation 2014-2020. Le présent document énonce les exigences et les procédures à suivre pour répondre au 5<sup>ème</sup> Appel. Il doit être lu en corrélation avec le Programme de coopération des 2 Mers (PC) et avec le Manuel du Programme des 2 Mers.

## 2. Le Programme des 2 Mers et son contenu

L'objectif général du Programme des 2 Mers est *de « Développer la zone en un lieu d'innovation axé sur la recherche et la connaissance, au caractère durable et inclusif, où les ressources naturelles sont protégées et l'économie verte stimulée. »*. Le Programme s'est fixé 4 axes prioritaires, qui, à leur tour, ont été déclinés en 7 objectifs spécifiques. Il aborde deux thèmes transversaux : le soutien des PME et la dimension maritime. Ils constituent le fondement de la stratégie du programme. Le Programme dispose d'une enveloppe FEDER de 241 249 780 euros, à répartir entre les 4 priorités mentionnées. Dans le cadre du 5<sup>e</sup> Appel, les projets pourront **demandeur une contribution FEDER fixe de 60 %** (sauf en cas d'aides d'État). Le 5<sup>e</sup> Appel à propositions est ouvert à **toutes les priorités, objectifs spécifiques et priorités de financement.**



Votre défi:

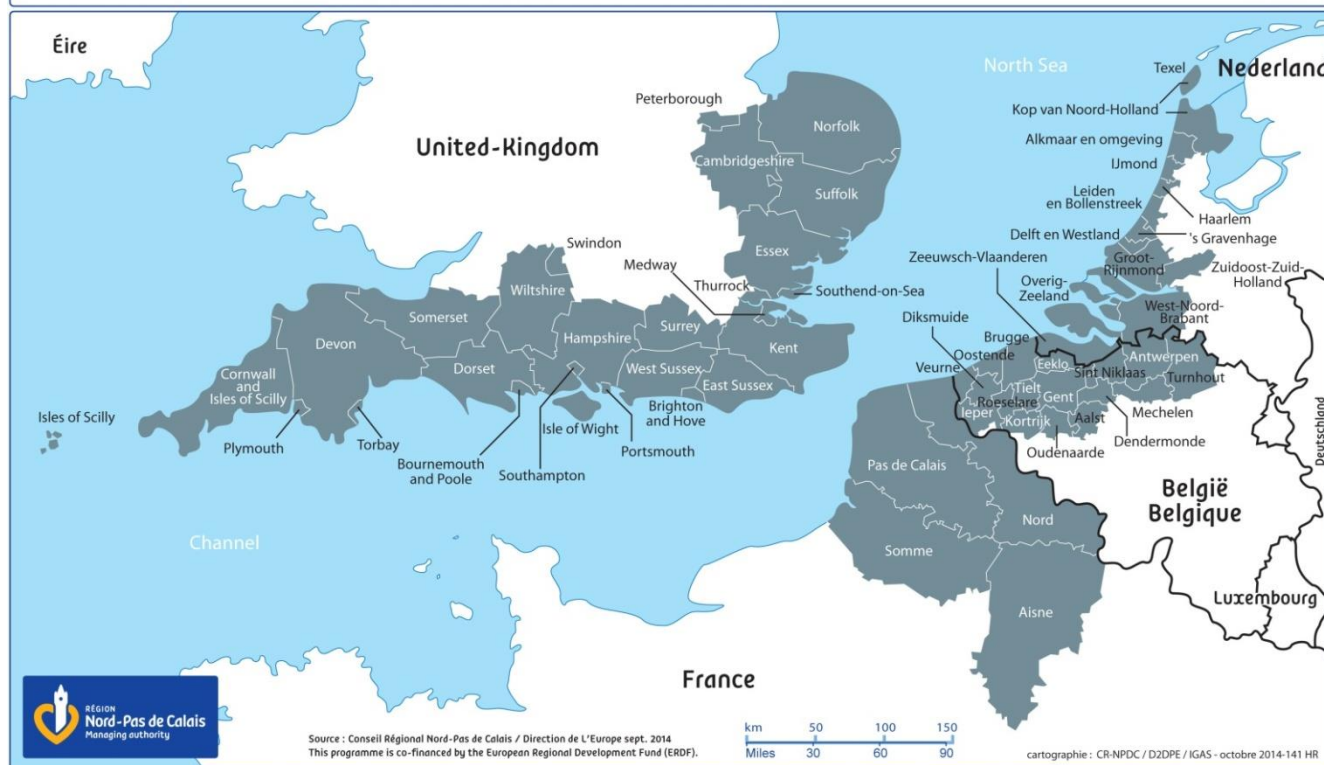
- Développer des projets qui démontrent une contribution crédible et concrète aux objectifs spécifiques et aux résultats du Programme 2 Mers 2014-2020
- Considérer dès la conception et le développement de votre projet:
  - l'angle thématique du projet
  - les partenaires susceptibles d'apporter une valeur ajoutée
  - les types d'actions
  - la contribution au changement attendu au niveau transfrontalier
- Vous assurer que les objectifs, actions, réalisations et résultats du projet contribuent à ceux du Programme

**Tous les indicateurs** sont applicables dans le cadre du 5<sup>e</sup> Appel à propositions.

### 3. Candidats éligibles

**Tous les groupes cibles** et toutes les **catégories de bénéficiaires** définis comme tels dans le Programme de coopération sont éligibles dans le cadre du 5<sup>e</sup> Appel à propositions. Les conditions d'éligibilité des organisations sont définies dans le Manuel du Programme.

**Tous les secteurs géographiques de la zone du Programme des 2 Mers** sont concernés. Les candidats situés en dehors de la zone du Programme peuvent participer dans les conditions définies par le Manuel du Programme.



Les partenaires peuvent être des organismes **publics ou privés**. Le principe du « Partenaire Chef de file » s'applique. Un partenariat de projet comprendra **à minima** :

- 2 partenaires
- 2 États Membres représentés
- 1 partenaire britannique

Il est recommandé que la durée maximale des projets ne dépasse pas 3 à 4 ans. Quoi qu'il en soit, la date de fin des projets doit être fixée au plus tard au 30/09/2022.

Il n'existe aucun minimum/maximum budgétaire. Cependant, les projets devront suivre les principes clés suivants en matière de gestion des coûts et des ressources :

- Bon rapport qualité/prix
- Budget équilibré et raisonnable
- Objectifs du projet en cohérence avec les ressources financières et humaines disponibles

Dans le cadre des Programmes de Coopération Territoriale Européenne, le FEDER a pour vocation d'avoir un effet de levier sur un projet mais également de combler les déficits de financement. L'investissement du FEDER participe au budget d'un projet dans les limites nécessaires pour que le projet puisse atteindre pleinement son objectif à travers une véritable coopération transfrontalière. Dans le cas de projets générant des recettes, le financement FEDER peut être réduit pour en tenir compte. Les recettes futures générées dans le cadre du projet peuvent réduire l'aide versée si celles-ci excèdent les estimations initiales. Vous trouverez d'autres informations sur les projets générateurs de recettes dans le Manuel du Programme.

## 4. Comment développer un projet de qualité?

### Considérations générales

Les projets rencontrent souvent les difficultés suivantes:

- Démontrer de façon claire et objective le besoin du projet, sa demande et la défaillance du marché (en s'appuyant sur des preuves scientifiques ou des données objectives d'organisations nationales, européennes ou internationales reconnues). C'est un aspect très important qui déterminera la pertinence du projet pour le Programme 2 Mers.
  - Définir des résultats principaux et spécifiques concrets : il est attendu des projets qu'ils définissent à la fois les résultats attendus et des moyens concrets et réalistes de mesurer ces résultats. Les résultats sont destinés à mesurer le changement induit par le projet. En conséquence, les réalisations créées par le projet correspondent uniquement à des produits concrets destinés à induire le changement escompté. Elles ne sont donc pas considérées comme un changement en tant que tel.
- Le Programme a développé une check-list pour aider les bénéficiaires sur cet aspect clé. Elle est disponible sur le site internet du Programme sur le lien suivant :

<http://www.interreg2seas.eu/en/content/good-2-seas-project>

Vous trouverez ci-dessous des points d'attention pour chaque Objectif Spécifique

#### O.S. 1.1:

- Le soutien direct aux entreprises est une activité qui peut correspondre aux attentes de l'OS. 1.1 et aux conditions-cadres de l'innovation.
- Les activités de formation peuvent s'inscrire dans le Programme, cependant celles-ci doivent constituer un moyen plutôt qu'un but du projet.
- Les projets orientés vers le soutien aux entreprises doivent faire attention aux questions des Aides d'Etats (de 1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> niveau).
- L'objectif est d'améliorer les conditions-cadres de l'innovation, non pas de permettre l'innovation en tant que telle. Ainsi, les activités de développement peuvent s'inscrire dans le Programme seulement si elles servent à améliorer les conditions-cadres.
- L'implication de la quadruple hélix/acteurs de la chaîne de l'innovation est cruciale.
- Si pertinent, les projets devront montrer les synergies et / ou complémentarités avec des projets 2 Mers déjà approuvés.

#### O.S. 1.2:

- La recherche fondamentale n'est pas attendue sous cet OS
- Les projets doivent se baser sur des résultats de recherche existants et y faire référence dans leur formulaire de candidature.
- Il doit y avoir un lien vers le marché pour assurer la durabilité/l'adoption des résultats.
- Les candidatures doivent démontrer la demande pour leurs projet/réalisations et comment ils peuvent répondre aux défaillances du marché identifiées.
- L'échelle des niveaux de maturité technologiques (TRL) doit être utilisée pour déterminer si le projet s'inscrit dans cet OS.
- Il y a des questions potentielles autour des droits de propriété intellectuelle (IPR) et des Aides d'Etat.
- Les activités de formation sont pertinentes tant qu'elles sont un moyen d'accomplir quelque chose (et non un objectif). Elles doivent demeurer un élément mineur du projet.
- Si pertinent, les projets devront démontrer les synergies et / ou complémentarités avec des projets 2 Mers déjà approuvés, en particulier pour les projets traitant des sciences de la vie et la santé.

#### O.S. 1.3:

- Les projets doivent s'assurer qu'ils permettent l'innovation sociale et pas seulement l'inclusion sociale : le premier pouvant être un moyen d'atteindre le dernier. En revanche afin de pouvoir être un projet d'innovation sociale, il nécessite de remplir une série de caractéristiques, à savoir :
  - ✓ Être entraîné par un besoin social
  - ✓ Être innovant
  - ✓ Avoir une vision à long terme
  - ✓ Avoir un impact mesurable et durable
  - ✓ Être multidisciplinaire
  - ✓ Être participatif et responsable (empowering)
- Les projets doivent démontrer comment ils s'inscrivent dans le Programme des 2 Mers et pourquoi celui-ci est plus approprié que le Fonds Social Européen ou que d'autres fonds nationaux.
- Si pertinent, les projets devront montrer les synergies et / ou complémentarités avec des projets 2 Mers déjà approuvés, en particulier pour des projets traitant de la santé, du changement démographique et du bien-être.

#### O.S. 2.1:

- Les partenaires doivent être adéquats quant à leur capacité d'avoir un impact sur l'objectif à atteindre.
- Cet OS porte sur l'adoption de technologies et non pas sur le développement de technologies (1.2).
- Interreg 2 Mers ne finance pas directement les améliorations énergétiques d'habitations privées à grande échelle.
- Il y a souvent des questions autour des Droits de Propriété Intellectuelle et des Aides d'Etat.
- Les grands projets d'investissement (sur la rénovation d'habitations par exemple) sont pertinents tant que la valeur ajoutée de la coopération transfrontalière et la transférabilité sont démontrées.
- Les projets de recherche industrielle sont les bienvenus tant que la transférabilité et le déploiement des réalisations sont assurés. Les Droits de Propriété Intellectuelle doivent aussi être en accord avec les principes d'Interreg.
- Il n'y aura pas de focus thématique dans cet appel. Néanmoins, les projets portant sur le secteur des transports sont fortement encouragés à déposer une proposition de projet.
- Si pertinent, les projets devront démontrer les synergies et / ou complémentarités avec des projets 2 Mers déjà approuvés, en particulier pour les projets portant sur le secteur du bâtiment et des énergies renouvelables.

#### O.S. 3.1:

- Seuls les projets de mise en œuvre pour améliorer la capacité d'adaptation au changement climatique seront soutenus. Les stratégies, plans d'action, collectes et modélisations de données peuvent faire partie du projet mais pas en être le résultat final. L'accent doit être mis sur la mise en œuvre tangible des mesures d'adaptation.
- Cet OS n'est pas un objectif sur l'environnement et la biodiversité, mais porte sur l'adaptation au changement climatique. Evidemment, il peut y avoir un effet secondaire sur l'environnement ou la biodiversité résultant d'un projet mis en place sous cet OS, seulement ce ne peut pas être le résultat principal.
- Il n'y aura pas de focus thématique dans cet appel. Néanmoins, les projets portant sur les enjeux suivants sont fortement encouragés à déposer une proposition de projet : montée du niveau des mers, érosion des côtes, acidification des eaux marines, hausse des températures de l'eau, sécheresses extrêmes.



- Si pertinent, les projets devront démontrer les synergies et / ou complémentarités avec des projets 2 Mers déjà approuvés, en particulier les projets traitant des inondations.

#### S.O. 4.1:

- Les projets doivent se focaliser et adresser quelques enjeux sur lesquels ils peuvent réellement exercer une influence.
- Les projets doivent porter sur l'utilisation efficace des ressources, même si les effets secondaires sur les émissions de carbone sont bien sûr les bienvenus.
- Les projets doivent clairement démontrer comment ils mènent à une réduction de l'utilisation des ressources mentionnées dans le Programme de Coopération sous cet OS.
- Les projets devront démontrer les synergies et / ou complémentarités avec des projets 2 Mers déjà approuvés.

#### S.O. 4.2:

- Les projets doivent renforcer les conditions-cadres institutionnelles.
- Les projets doivent renforcer la capacité des entreprises, des établissements publics et d'autres acteurs dans la société à adopter de nouveaux modèles et de nouvelles approches et à mettre en place des solutions d'économie circulaire.
- Les projets devront démontrer les synergies et / ou complémentarités avec des projets 2 Mers déjà approuvés.

## 5. Critères de sélection des projets

Suivant un processus concurrentiel, les projets seront évalués d'un côté sur des critères d'éligibilité et d'admissibilité et d'un autre sur des critères de qualité. Les propositions qui ne remplissent pas les conditions décrites ci-dessous ne seront pas retenues pour participer au Programme des 2 Mers. Les projets éligibles et admissibles seront évalués en fonction de leur capacité à contribuer aux objectifs du PC. Vous trouverez d'autres informations concernant les critères dans le Manuel du Programme.

### A. Critères d'éligibilité et d'admissibilité

- Soumission avant la date limite de l'Appel
- Formulaire de Candidature dûment rempli
- Exigences minimales du partenariat remplies
- Les délais sont respectés : dates de début et de fin respectées
- Le cas échéant, les exigences minimales et maximales en termes de budget sont respectées,
- Conformité avec les règles d'aides d'état
- Toutes les annexes obligatoires téléchargées sur l'EEP :
  - scan de la page de confirmation du formulaire de candidature (l'intégralité des 4 pages)
  - scan des lettres d'engagement pour chaque partenaire
  - scan des lettres signées pour chaque partenaire observateur (seulement si un ou plusieurs observateurs participent au projet)
  - scan du formulaire « De Minimis Aid » signé (si applicable)
  - scan de l'analyse des revenus signée (si applicable)

### B. Critères de qualité

1. Contexte du projet (pertinence et stratégie): Est-ce que le projet est justifié ?  
Un projet performant :
  - A clairement mis en avant le besoin pour le projet (par exemple en faisant référence à des sources scientifiques pertinentes) et a démontré qu'il y a une demande claire.
  - A clairement montré le dysfonctionnement du marché que le projet aborde et essaie de résoudre.
  - A clairement démontré qu'il contribue à une stratégie plus large sur un ou plusieurs niveaux politiques.
  - A démontré qu'il est conscient des synergies existantes avec d'autres projets et comment il va les exploiter ces synergies ainsi que les connaissances déjà disponibles sur le terrain.
2. Caractère de la coopération: quelle valeur ajoutée la coopération apporte-t-elle?  
Un projet performant :
  - A démontré clairement et concrètement qu'il a besoin de coopération transfrontalière pour pouvoir atteindre ses objectifs et résultats ou du moins a montré que les réalisations et résultats sont améliorés et renforcés par la coopération transfrontalière.
  - A montré qu'il utilise les connaissances disponibles et qu'il apporte des pratiques, techniques, technologies, etc., innovantes.
  - S'est assuré que la coopération sera bénéfique aux partenaires de projets, à leurs groupes cibles, aux autres acteurs concernés, à la zone du Programme en entier.
3. Contribution du projet aux objectifs, résultats et réalisations attendus du Programme: Dans quelle mesure le projet contribue-t-il à l'atteinte des objectifs du Programme?  
Un projet performant :
  - Est clairement orienté vers les résultats : les réalisations et les résultats sont clairement en lien avec l'objectif spécifique du Programme et ses indicateurs. Ils sont concrets, ambitieux mais réalisables et mesurables.
  - A une logique d'intervention cohérente : il y a un lien clair entre les objectifs, les activités, les réalisations et les résultats.
  - A démontré que les réalisations et des résultats sont durables et lorsque possible applicables et reproductibles.
4. Pertinence du partenariat: Dans quelle mesure la composition du partenariat est-elle pertinente pour le projet proposée ?  
Un projet performant :
  - A un partenariat avec des partenaires pertinents pour relever les enjeux territoriaux choisis.
  - A un partenariat équilibré en ce qui concerne les niveaux de gouvernance, les secteurs et les territoires.
5. Gestion: Dans quelle mesure les structures et les procédures de gestion sont-elles en cohérence avec la taille, la durée et les besoins du projet ?  
Un projet performant :
  - A des structures et des procédures de gestion appropriées.
  - A montré sa compréhension des règles et des exigences du Programme comme indiqués dans le Manuel du Programme.
6. Communication: Dans quelle mesure les activités de communication sont-elles adaptées et permettront d'atteindre les groupes cibles et les parties prenantes ?  
Un projet performant:



- A des activités de communication en lien avec les objectifs du projet, le plan de travail proposé, les principales réalisations et résultats, et qui sont adaptées pour atteindre les groupes cibles identifiés.
  - Montre que la communication n'est pas une activité indépendante. Elle s'inscrit tout au long du projet à contribuer à la durabilité et la transférabilité des réalisations et des résultats, à l'implication des groupes cibles, à la dissémination des accomplissements du projet menée via une politique de communication active afin d'assurer l'appropriation des résultats et des réalisations du projet.
7. Plan de travail : Dans quelle mesure le plan de travail est-il réaliste, cohérent et pertinent?  
Un projet performant :
- A un plan de travail défini, avec des activités et des livrables pertinents, et dans lequel la distribution des tâches entre les partenaires est claire et cohérente.
  - A un calendrier réaliste et une distribution des activités, livrables et réalisations logique.
8. Budget: Dans quelle mesure le projet démontre-t-il un bon rapport qualité/prix (cohérent et proportionné) ?  
Un projet performant :
- A montré un bon rapport qualité prix, car ce que le projet compte produire en termes de résultats et de réalisations est clair, et les ressources requises ne sont pas disproportionnées.
  - A un budget qui est distribué de façon logique entre les partenaires, les périodes, les modules de travail, les lignes budgétaires et qui est compréhensible quand on regarde le plan de travail et les descriptions des lignes budgétaires.

De plus, les 4 critères de coopération suivants s'appliquent. Les partenaires de projet doivent coopérer dans au moins 3 de ces domaines :

- **Développement conjoint** : préparation conjointe du projet impliquant des réunions de développement
- **Mise en œuvre conjointe** : gestion et mise en œuvre conjointes des activités
- **Personnel conjoint** : mise à disposition du personnel pour l'équipe projet
- **Financement conjoint** : chaque partenaire contribue au budget du projet

Les projets doivent également respecter la **réglementation en matière de passation de marchés publics** et devront décrire les procédures applicables à leur organisation.

Enfin, les projets doivent être attachés au respect des règles d'Aides d'Etat. Les porteurs de projets sont encouragés à consulter la factsheet du Manuel du Programme et la guidance sur les Aides d'Etat.

## 6. Processus et délai de prise de décision

L'Appel à Projets ouvre le **01/08/2017**.

Le processus de candidature sera **100 % électronique** et s'effectuera en **deux étapes** :

1. **ETAPE 1** : Dépôt d'une **Concept Note au plus tard le 27/10/2017 (23h59, heure de Bruxelles)**. La Concept Note permet aux Autorités responsables du Programme d'orienter les projets pour une mise en œuvre efficace de la stratégie du Programme. Il s'agit également de réduire les lourdeurs administratives pour les candidats potentiels afin d'assurer la cohérence avec la stratégie du Programme. Des recommandations seront communiquées ultérieurement aux candidats concernant leur projet. La Concept Note devra être rédigée **dans les 3 langues officielles du Programme** (anglais, français et néerlandais). La version anglaise sera considérée comme la version officielle.

2. **ETAPE 2:** Avant mi-février 2018, les porteurs de projets recevront des recommandations sur les Concept Notes soumises.

L'ouverture de l'étape 2 sera lancée mi-février 2018.

L'ETAPE 2 se clôturera avec le dépôt d'un **Formulaire de Candidature au plus tard le 02/05/2018 (23h59, heure de Bruxelles)**. Seules les Concept Notes déposées dans les délais de l'étape 1 permettent un dépôt du Formulaire de candidature au sein de l'étape 2.

Le Formulaire de candidature inclut **tous** les aspects opérationnels du projet. La décision suivra l'un des schémas suivants : approbation, rejet ou ajournement pour raisons opérationnelles ou stratégiques. Le Formulaire de Candidature doit être rédigé uniquement **en anglais**.

- A. Les projets doivent télécharger dans la Plateforme électronique d'échanges toutes les annexes obligatoires **avant le 26/06/2018 (23h59, heure de Bruxelles)**.
- B. Le Comité de Suivi du Programme prendra une décision **13/07/2018**.
- C. Les projets recevront une lettre de notification contenant **la décision finale avant la fin du mois de juillet 2018**.

## 7. Projets ajournés du 5<sup>ème</sup> Appel à Projets: processus et délai de prise de décision

Les projets ajournés sur critères opérationnels ou stratégiques auront l'occasion de déposer une version révisée de leur formulaire de candidature.

L'Appel à Projets des projets ajournés ouvre le **01/08/2018**.

Le processus de candidature sera **100% électronique**:

Il est rappelé qu'un seul dépôt est autorisé.

### A. Projet ajourné sur critères opérationnels (projets RBO):

1. Les projets RBO peuvent déposer un Formulaire de Candidature révisé **au plus tard le 03/10/2018 (23h59, heure de Bruxelles)**.  
Le Formulaire de Candidature doit être rédigé uniquement **en anglais**.
2. Les projets RBO doivent télécharger toutes les annexes obligatoires sur la Plateforme électronique d'échanges **au plus tard le 09/11/2018 (23h59, heure de Bruxelles)**.
3. Le Comité de Suivi du Programme prendra sa décision **le 23/11/2018**.
4. Les projets RBO recevront la lettre de notification contenant la **décision finale avant mi-décembre 2018**.
5. **La décision sera l'approbation ou le rejet du projet.**

Dans le cas où les projets ajournés sur critères opérationnels jugent irréalisable un dépôt dans ces délais, les candidats peuvent librement décider d'attendre et de déposer leur Formulaire de Candidature en suivant le calendrier indiqué au paragraphe B ci-dessous.

### B. Projet ajourné sur critères stratégiques (projet RBS) :

1. Les projets RBS peuvent déposer un **Formulaire de Candidature révisé au plus tard le 14/11/2018 (23h59, heure de Bruxelles)**.  
Le Formulaire de Candidature doit être rédigé uniquement **en anglais**.
2. Les projets RBS doivent télécharger toutes les annexes obligatoires sur la Plateforme électronique d'échanges **au plus tard le 21/01/2019 (23h59, heure de Bruxelles)**.
3. Le Comité de Suivi prendra sa décision **début février 2019**.

4. Les Chefs de file recevront une lettre de notification les informant de **la décision finale avant mi-février 2019**
5. **La décision sera l'approbation ou le rejet du projet.**

## 8. Prochaines étapes

Vous trouverez d'autres informations concernant la phase de candidature et la phase de sélection des projets dans le Manuel du Programme.

Tous les utilisateurs devront ouvrir un compte pour obtenir leurs identifiants sur la **Plateforme électronique d'échange (EEP)** et pourront ensuite soumettre leur Concept Note en ligne. La préparation et la soumission du Formulaire de candidature s'effectueront également en ligne via la plateforme EEP (<http://eep.interreg2seas.eu/>) Des versions Word des documents seront également à disposition pour faciliter le processus de rédaction (<http://www.interreg2seas.eu/>).